



**Voix du Midi / La Une**  
Du Jeudi 12 au Mercredi 15 février 2009

**Entreprise**

AVS Concept :  
une « success story »  
à la toulousaine.

p. 5

Ma petite entreprise...

## Une « success story » à la toulousaine

En 1999, Didier Mangel a misé sur le portage salarial. Dix ans après, « AVS Concept » est devenue la référence dans ce secteur. La récompense d'une volonté de fer.

CRISE OU pas crise, l'entreprise est avant tout une histoire de volonté et de foi. Ajoutez-y la certitude d'une gestion rigoureuse et vous obtenez la réussite incroyable de Didier Mangel. Atteint d'une maladie orpheline, cet entrepreneur-né - « plus jeune, il voulait tout le temps s'occuper. Il a monté des pizzerias, a fait de l'assemblage informatique et il s'est lancé dans le flochage de tee-shirts », raconte Yves Caria, le directeur général d'AVS Concept - n'est pas du genre à se poser de questions, mais à trouver des réponses. Ne vous fiez pas à ses difficultés orales et à son fauteuil roulant, cet homme n'aime pas le surplace, mais le mouvement, oui.

### Le tournant de 2002

Le début de la « success story » à la mode toulousaine a débuté en 1999. À l'époque, l'activité du portage salarial est mineure. Il concerne surtout les métiers intellectuels comme l'informatique ou le consulting et fait doucement sourire les banquiers quand il s'agit d'évoquer les métiers manuels. Didier Mangel, lui, est très sérieux. Il devine le bon filon, celui de créer une activité indépendante tout en gardant son statut de salarié. Et une plongée dans le bain des services avant l'heure. Le début de l'aventure s'effectue dans un local de 18 m<sup>2</sup> basé au Mirail. En 2002, les fourches caudines du tribunal de commerce sont proches de sévir sur l'entreprise. Mais elle bénéficie d'un plan de continuation. « Seulement 3 %



Toute l'équipe d'AVS Concept entoure Didier Mangel (au milieu). La vision et le dynamisme de ce dernier font de l'entreprise toulousaine le leader français du portage salarial.

des entreprises ont la chance de se voir accorder cette possibilité! », s'étonne encore Yves Caria. Rien n'arrêtera désormais la machine.

En 2005, les services à la personne et aux entreprises se multiplient et gagnent leurs lettres de noblesse. Didier Mangel avance, peut-être plus vite. Cette même année, il se prévaut de 10 millions d'euros de chiffre d'affaires et de 350 salariés indépendants. Aujourd'hui, AVS Concept, ce sont 23 sociétés partout en France, 5 directeurs régionaux, 30 responsables de secteurs et 1600 salariés indépendants. Un règne absolu dans le domaine du portage salarial hexagonal!

Mais ce qui motive Didier Man-

gel, c'est la protection sociale des salariés indépendants. Une priorité indéradicable et un cheval de bataille auquel il tient beaucoup. Deuxième aspect de celui que d'aucuns qualifient de « visionnaire »: faire entrer les métiers manuels dans les destinataires du portage salarial. Bingo! 62 % des salariés officient dans le bâtiment. Puis impliquer les retraités pour qu'ils puissent compléter leurs revenus. Des auto-entrepreneurs avant l'heure... (lire l'encadré). Une poigne de fer qu'il a façonnée depuis qu'il est parti de chez ses parents à 18 ans et à travers ses différentes galères. La pitié, non merci, il a refusé les allocations pour handicapés au moment où il a jugé ne plus en

avoir besoin. Non dans un refus de l'assistanat, mais plutôt dans la posture de celui qui a trouvé sa voie et qui se réjouit de servir de tremplin à des centaines et des milliers de gens qui traversent un creux ou se retrouvent en « stand-by » dans leur carrière professionnelle. « Il a tout le temps envie de gagner, de réussir. Il nous donne des coups de pieds au c... quand il le faut. C'est quelqu'un! », conclut Yves Caria.

Ce « quelqu'un » a montré la voie à ceux qui sont tentés par le seul pessimisme ambiant. Didier Mangel refuse toute exemplarité. L'histoire de son entreprise ne doit rien au conte de fée ni à l'astre bienfaiteur. Il a seulement renversé des montagnes. Vous avez dit réussite?

Anthony Assémat

101, boulevard de Suisse  
Rens. au 0534406608  
ou sur [www.groupeavs.eu](http://www.groupeavs.eu)

### Auto-entrepreneur

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009, qui a pu échapper au nouveau statut d'auto-entrepreneur? Surtout pas AVS Concept, qui vient de lancer le service « Auto-entrepreneur porté ». Un statut qui réduit les formalités administratives et les charges sociales et fiscales; permet une avance de trésorerie, et octroie un service juridique permanent et gratuit, une mutuelle à prix négocié, le financement des investissements, et même percevoir sous 72h jusqu'à 87 % de la marge, en net!